

第84期 業務報告書

自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日



＼みんなにエール！／
豊橋信用金庫

基本方針

地域社会の中小企業
ならびに一般大衆に
信用され 頼られ 愛される
金融機関となる



当金庫の概要

創 立	大正10年11月
本店所在地	豊橋市小畷町579番地
店 舗 数	34店舗
会 員 数	35,833人
出 資 金	587,767千円
役 職 員 数	550人

(令和8年3月31日現在)

ごあいさつ



初夏の風も清々しい季節を迎え、会員の皆様におかれましては益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は、格別のご愛顧、ご支援を賜り、厚く御礼申し上げますとともに、ここに当金庫第84期の業務の概況と決算の状況をご報告申し上げます。

令和7年度のがわが国経済を顧みますと、米国の通商政策等の影響が残るものの、総じてみれば緩やかに回復しました。一方、中小企業を取り巻く経営環境は、中東情勢の緊迫化の影響による物価動向や賃金水準の上昇等によるコスト増から収益の不透明感が強く、各事業者が抱える経営課題はますます多様化することとなりました。

このような環境のもと、当金庫では、「豊橋信用金庫10年ビジョン」に基づく3カ年計画の中央年度として事業を推進してまいりました。「組織の革新・組織風土改革」として、多様性と自由な発想の促進を目指し、役職員のビジネスカジュアルを開始いたしました。「人財戦略」として、独自の研修プログラムである金庫内大学「Toyohashi Thinking college」を開講し、「学習する組織」づくりを進めました。また、10年ビジョンである「夢を預かる、金融機関。」への取組みが評価され、「心理的安全性AWARD2025」において金融機関で初となるゴールドリングを受賞いたしました。「DX・店舗戦略」では、「Face to Face」の機会を増やすため、営業店事務の簡素化・効率化やペーパーレス化を進めてまいりました。「ソリューション戦略」として、お取引先の課題に的確に対応するために外部機関との連携等を図り、支援体制の一層の充実を図ってまいりました。

この結果、当期末の預金積金は1兆198億円、貸出金は4,490億円と着実に増加させることができました。また、金融機関の経営の安全性を表す指標の一つであります自己資本比率は16.32%と高い水準を維持しております。

令和8年度は、3カ年計画の最終年度となり、営業店を「エールの場」へ変化させる取組みの集大成となる重要な年度となります。

今後も、地域やお取引先のニーズに応えるために役職員一丸となって自ら考え行動し、引続き堅実で健全な経営に努め、持続可能な地域社会づくりに貢献してまいります。

皆様には、これからも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようよろしくお願いいたします。

令和8年6月

理事長 **山口 進**

事業の報告

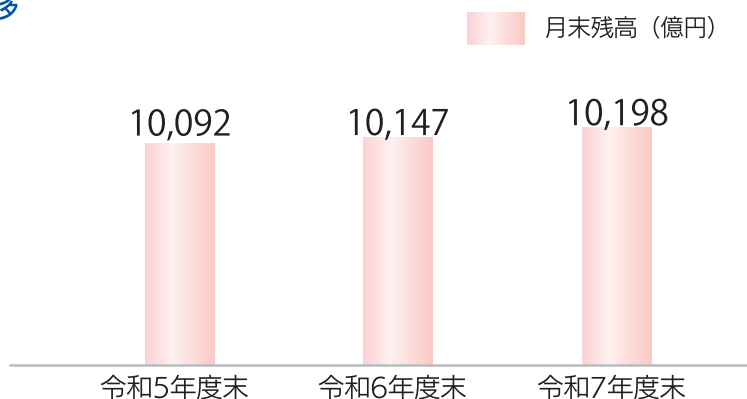
令和7年度の業績

当金庫は、地域社会やお取引先が抱える課題解決に向けたコンサルティング機能を十分に発揮するとともに、地域の持続的発展のために事業者支援の一層の推進と経営基盤の強化に取組み、堅実で健全な経営に努めてまいりました。

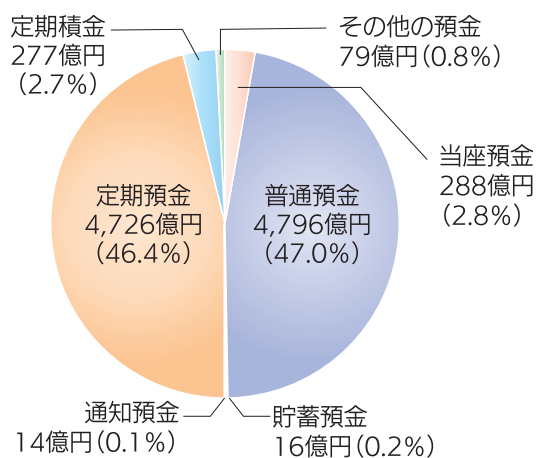
預金の状況

期末残高は1兆198億円と、前期比50億円 (0.5%) 増加となりました。

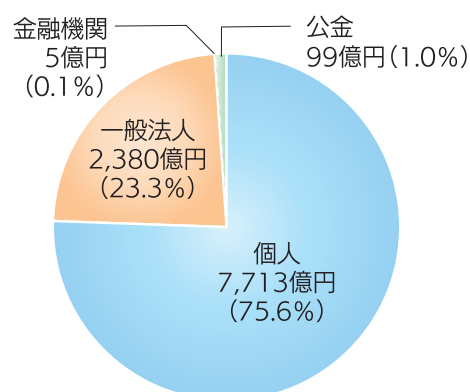
預金残高の推移



預金の構成



預金者の構成

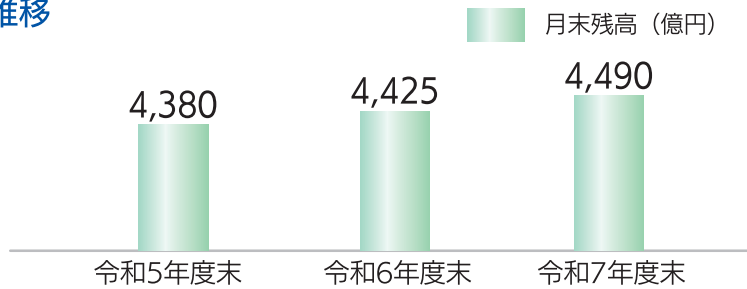


預金合計 1兆198億円

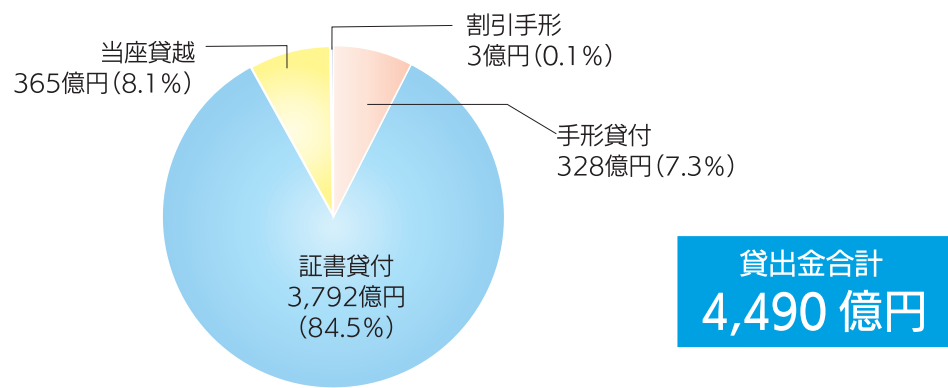
貸出金の状況

期末残高は4,490億円と、前期比64億円（1.4%）増加となりました。

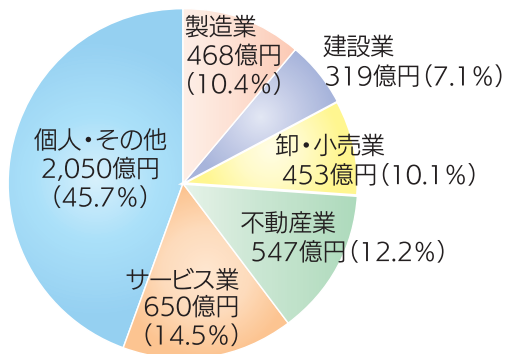
貸出金残高の推移



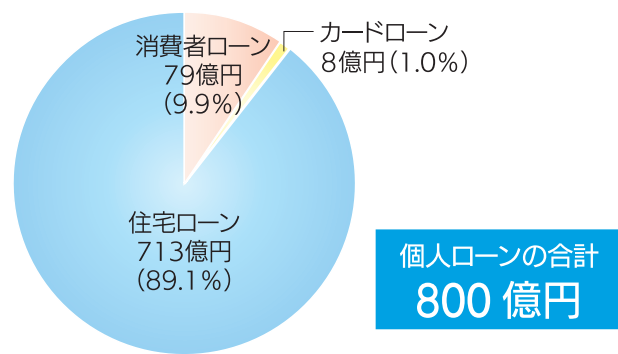
貸出金の構成



業種別貸出金残高の構成

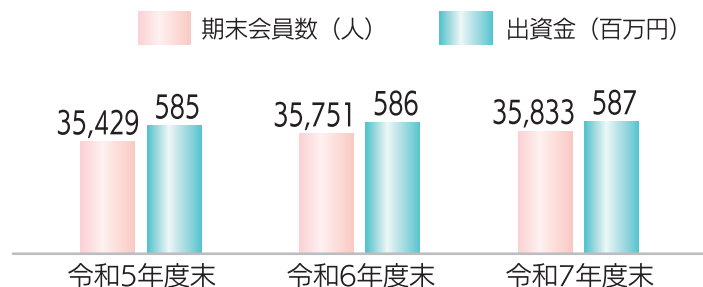


個人ローンの構成



会員及び出資金

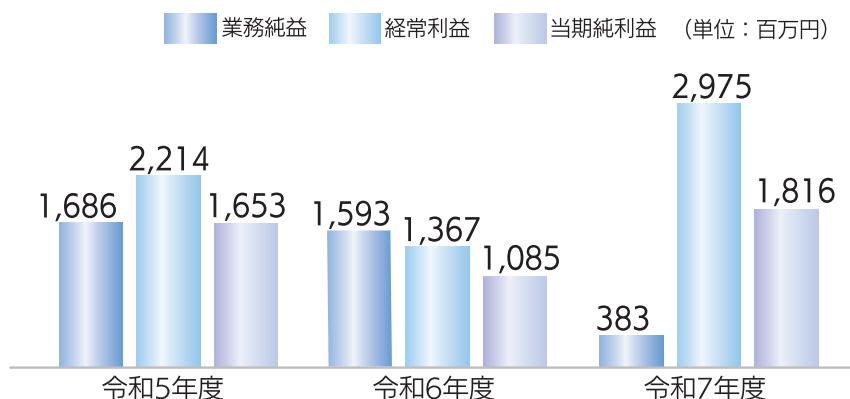
期末会員数は前期より82人増加して35,833人となり、出資金は5億87百万円となりました。



損益の状況

業務純益は3億83百万円、経常利益は29億75百万円、当期純利益は18億16百万円となりました。

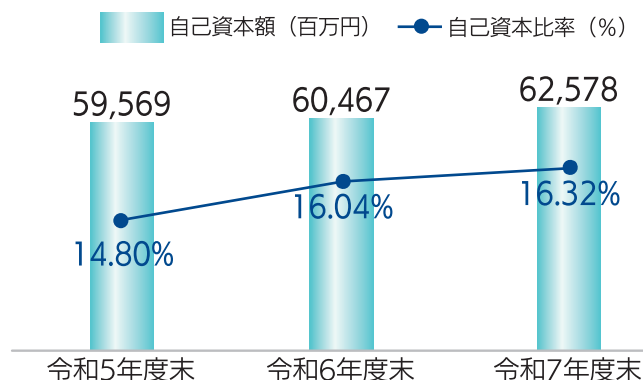
損益の推移



自己資本の状況

自己資本額は625億78百万円、自己資本比率は16.32%と高い水準を維持しております。

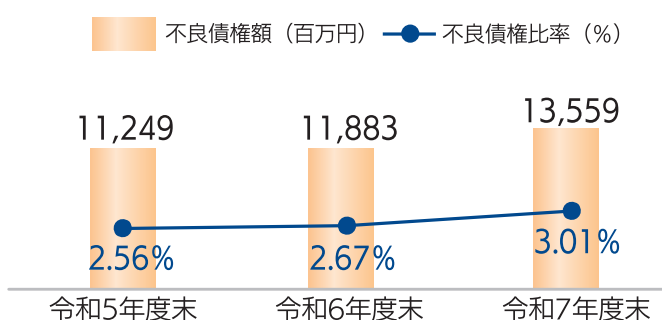
自己資本の推移



不良債権の状況

不良債権は135億59百万円、総与信に対する不良債権比率は3.01%と低い水準を維持しており、健全性は十分確保されています。

不良債権の推移



総代会

令和7年6月17日に第83期通常総代会を開催し、下記の報告を行うとともに決議事項について承認可決されました。

報告事項

第83期業務報告、貸借対照表及び損益計算書報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分案承認の件
- 第2号議案 定款第15条に基づく会員除名の件

登記事項

- 令和7年4月 2日 出資の総口数、払込済出資総額の変更登記
- 令和7年6月24日 代表理事の変更登記

この一年のあゆみ

令和7年

- 4月 1日 令和7年度新人職員27名入庫（総合職17名、一般職10名）
- 1日 業務部・業務推進部を統合し、「営業企画部」を設置しました。
- 1日 事務部・事務管理部を統合し、「事務統括部」を設置しました。
- 16日 豊橋市に「とよはしこども読書通帳」を5,000冊寄贈しました。
- 5月 1日 はたらく姿もアップデート！「ビジネスカジュアル」を導入しました。
- 3日 公益財団法人豊橋みどりの協会、豊橋市共催の「花交流フェア2025」に花壇を出展しました(5/3～5/5)。
- 8日 がんばろう！石川 とよしん応援ツアー「山代温泉 加賀百万石に泊まる石川県応援の旅」を実施しました（全3回）。
- 20日 「第93回とよしん講演会」を開催しました。
- 28日 東三河・湖西地域の小・中学校等にて金融教育出前講座を開催しました(全16校)。
- 6月 2日 全営業店にて「クーリングシェルター」の運用を開始しました。
- 5日 とよしんDXフェアを開催しました。
- 16日 「あいちエコアクション・ポイント」事業に参加しました。
- 16日 「フードドライブ」活動にて食料品をNPO法人東三河フードバンクおよび各市の社会福祉協議会に寄贈しました(全3回)。
- 7月10日 「心理的安全性AWARD2025」（主催：株式会社ZEN Tech）でゴールドリングを受賞しました。
- 18日 とよしん次世代経営者の会『元気塾』講演会・懇親会を開催しました。
- 27日 「とよしんファミリーミュージカル」を開催しました。
- 9月 1日 とよしん日帰り旅行「木下大サーカス鑑賞&名古屋マリオットアソシアホテルにてビュッフェランチを楽しむ旅」を実施しました(全5回)。
- 16日 「三遠ネオフェニックス応援定期預金」の取扱いを開始しました(9/16～11/28)。
- 10月 2日 「とよしん女性起業塾（第8期）」を開催しました（全6回）。
- 18日 豊橋まつり「総おどり」へ参加しました。
- 25日 早期起業家教育プログラム「TOYOSHIN STARTUP SCHOOL」を開催しました(10/25～10/26)。
- 11月 3日 「第18回三遠南信(8信金)しんきんサミット」を開催しました。
- 9日 地域の皆さまへ感謝の気持ちを込めて「とよしん\エール！/FESTA in『のんほいパーク』」を開催しました。
- 11日 あいちフィナンシャルグループ「㈱栄町リサーチ&コンサルティング」とM&Aに関する業務提携を開始しました。
- 14日 「とよしん食農セミナー」を開催しました。
- 21日 東海税理士会豊橋支部との懇親会を開催しました。
- 22日 公益財団法人豊橋市スポーツ協会主催「2025ベースボール遊び」に協賛し、イベントのお手伝いをしました。
- 26日 「2025“よい仕事おこし”フェア」へ福島信用金庫と共同出展しました(11/26～11/27)。
- 12月 1日 日本政策金融公庫との創業融資協調体制「ゼロイチ」を発表しました。
- 8日 「とよしん事業性フリーローン」の取扱いを開始しました。

令和8年

- 1月24日 「とよしんスマイルコンサート」を開催しました。
- 30日 ㈱東海経営コンサルティングとの業務提携を開始しました。
- 2月 7日 愛知県主催の「愛知ジビエバル powered by ニクラバ!」に特別協力として参加しました。
- 10日 とよしんエール旅行「出雲大社・足立美術館と冬の味覚を楽しむ旅3日間」を実施しました(全2回)。
- 19日 とよしん次世代経営者の会『元気塾』講演会・セミナーを開催しました。
- 21日 「第9回とよしん杯中学校ソフトテニス大会」を後援しました。
- 3月 1日 「第2回とよしん杯東三河小学生バレーボール6年生大会」を後援しました。
- 2日 「第3回福島・豊橋懸賞付エール定期預金」の取扱いを開始しました(3/2～5/29)。
- 13日 「とよしん女性起業塾OG交流会」を開催しました。



令和7年度新人職員27名入庫(4月1日)



「ビジネスカジュアル」導入(5月1日)



「心理的安全性AWARD2025」ゴールドリング受賞(7月10日)



「とよしんファミリーミュージカル」開催(7月27日)



「とよしん女性起業塾(第8期)」開催(10月2日～全6回)



豊橋まつり「総おどり」参加(10月18日)



「とよしんエール! FESTA in 『のんほいパーク』」開催(11月9日)



「とよしんエール旅行」実施(2月10～12日、2月18～20日)

財務諸表

●貸借対照表

(令和8年3月31日)

科 目	金 額 (単位：千円)
(資 産 の 部)	
現 金	8,934,670
預 け 金	227,034,732
コ ー ル ロ ー ン	287,730
買 入 金 銭 債 権	338,073
有 価 証 券	336,147,394
国 債	81,475,600
地 方 債	60,026,565
社 債	170,748,768
株 式	14,377,636
そ の 他 の 証 券	39,518,824
貸 出 金	449,051,589
割 引 手 形	353,272
手 形 貸 付	32,870,769
証 書 貸 付	379,253,913
当 座 貸 越	36,573,634
外 国 為 替	83,322
外 国 他 店 預 け	67,405
買 入 外 国 為 替	15,917
そ の 他 資 産	6,614,988
未 決 済 為 替 貸	347,687
信 金 中 金 出 資 金	4,763,200
未 収 収 益	1,265,659
金 融 派 生 商 品	6,240
そ の 他 の 資 産	232,200
有 形 固 定 資 産	9,466,492
建 物	2,781,842
土 地	5,219,117
リ ー ス 資 産	1,057,407
その他の有形固定資産	408,124
無 形 固 定 資 産	264,122
ソ フ ト ウ ェ ア	28,218
リ ー ス 資 産	130,528
その他の無形固定資産	105,374
前 払 年 金 費 用	116,418
繰 延 税 金 資 産	8,483,300
債 務 保 証 見 返	989,539
貸 倒 引 当 金	△3,386,407
(うち個別貸倒引当金)	(△2,837,407)
資 産 の 部 合 計	1,074,425,966

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

(令和8年3月31日)

科 目	金 額 (単位：千円)
(負 債 の 部)	
預 金 積 金	1,019,844,672
当 座 預 金	28,855,564
普 通 預 金	479,665,601
貯 蓄 預 金	1,619,554
通 知 預 金	1,438,705
定 期 預 金	472,633,903
定 期 積 金	27,709,374
そ の 他 の 預 金	7,921,968
借 用 金	1,729,000
借 入 金	1,729,000
そ の 他 負 債	4,868,274
未 決 済 為 替 借	403,270
未 払 費 用	1,238,136
給 付 補 填 備 金	29,779
未 払 法 人 税 等	672,154
前 受 収 益	239,149
払 戻 未 済 金	7,511
払 戻 未 済 持 分 金	13,122
職 員 預 り 金	488,536
金 融 派 生 商 品	29,790
リ ー ス 債 務	1,121,050
資 産 除 去 債 務	152,015
そ の 他 の 負 債	473,758
賞 与 引 当 金	221,231
退 職 給 付 引 当 金	91,299
役 員 退 職 慰 労 引 当 金	297,937
偶 発 損 失 引 当 金	111,057
睡 眠 預 金 払 戻 損 失 引 当 金	63,065
債 務 保 証	989,539
負 債 の 部 合 計	1,028,216,077
(純 資 産 の 部)	
出 資 金	587,767
普 通 出 資 金	587,767
利 益 剰 余 金	61,738,564
利 益 準 備 金	586,883
そ の 他 利 益 剰 余 金	61,151,681
特 別 積 立 金	59,180,000
当 期 未 処 分 剰 余 金	1,971,681
会 員 勘 定 合 計	62,326,331
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	△16,116,442
評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	△16,116,442
純 資 産 の 部 合 計	46,209,889
負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	1,074,425,966

●損益計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

科 目	金 額 (単位：千円)
経 常 収 益	15,348,827
資 金 運 用 収 益	10,450,006
貸 出 金 利 息	5,155,043
預 け 金 利 息	1,447,326
コ ー ル ロ ー ン 利 息	10,050
有 価 証 券 利 息 配 当 金	3,728,797
そ の 他 の 受 入 利 息	108,788
役 務 取 引 等 収 益	1,028,161
受 入 為 替 手 数 料	501,389
そ の 他 の 役 務 収 益	526,771
そ の 他 業 務 収 益	105,302
外 国 為 替 売 買 益	5,318
国 債 等 債 券 売 却 益	9,796
そ の 他 の 業 務 収 益	90,187
そ の 他 経 常 収 益	3,765,357
償 却 債 権 取 立 益	80,324
株 式 等 売 却 益	3,675,563
そ の 他 の 経 常 収 益	9,469
経 常 費 用	12,373,793
資 金 調 達 費 用	2,318,482
預 金 利 息	2,241,458
給 付 補 填 備 金 繰 入 額	28,714
借 用 金 利 息	20,845
そ の 他 の 支 払 利 息	27,463
役 務 取 引 等 費 用	529,121
支 払 為 替 手 数 料	184,288
そ の 他 の 役 務 費 用	344,832
そ の 他 業 務 費 用	1,061,687
国 債 等 債 券 売 却 損	1,052,397
金 融 派 生 商 品 費 用	8,075
そ の 他 の 業 務 費 用	1,213
経 費	7,028,842
人 件 費	4,436,053
物 件 費	2,346,125
税 金	246,663
そ の 他 経 常 費 用	1,435,659
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	526,238
貸 出 金 償 却	672,165
株 式 等 売 却 損	105,562
そ の 他 資 産 償 却	40,695
そ の 他 の 経 常 費 用	90,997
経 常 利 益	2,975,034
特 別 損 失	448,020
固 定 資 産 処 分 損	28,648
減 損 損 失	419,372
税 引 前 当 期 純 利 益	2,527,013
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	944,688
法 人 税 等 調 整 額	△234,214
法 人 税 等 合 計	710,473
当 期 純 利 益	1,816,539
繰 越 金 (当 期 首 残 高)	155,141
当 期 未 処 分 剰 余 金	1,971,681

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●剰余金処分計算書

(令和8年3月31日)

科 目	金 額 (単位：円)
当期末処分剰余金	1,971,681,266

これを下記のように処分いたします。

剰余金処分数額	1,824,100,777
利益準備金	884,000
普通出資に対する配当金	(年4%) 23,216,777
特別積立金	1,800,000,000
繰越金(当期末残高)	147,580,489

上記のとおり報告いたします。

令和8年6月

豊橋信用金庫

理事長	山口	進
副理事長	近藤	信彦
専務理事	岩瀬	忠成
専務理事	宮川	直樹
常務理事	池本	和実
常務理事	磯下	裕史
常勤理事	隈元	慶慈
常勤理事	森	尚生
非常勤理事	鈴木	伸幸

以上、監査の結果、適法正確であることを認めます。

令和8年5月

常勤監事	棚田	和人
常勤監事	福井	直保
非常勤監事	冨永	昌弘

冨永昌弘氏は、信用金庫法第32条第5項に定める員外監事であります。

店舗一覧

店名	所在地	電話
豊橋市 (市外局番0532)		
● 本店営業部	小罫町579番地	56-5550 (代)
● 小池支店	小池町字原下83番地の8	45-0168 (代)
● 二川支店	二川町字南裏38番地の1	41-0521 (代)
● 東支店	八町通五丁目35番地	54-9221 (代)
● 下地支店	下地町字瀬上71番地の1	54-1355 (代)
● 南栄支店	南栄町字空池68番地	45-4168 (代)
● 井原支店	平川町4番地	62-2131 (代)
● 問屋町支店	問屋町15番地の1	32-5321 (代)
● 西支店	花田町字小松172番地	32-3575 (代)
● 藤沢支店	潮崎町63番地の2	46-5311 (代)
● 牛川支店	牛川通二丁目6番地の6	54-3011 (代)
● 岩西支店	岩屋町字岩屋下29番地73	63-2882 (代)
● 三本木支店	三本木町字新三本木46番地の11	48-2235 (代)
● 岩田支店	東岩田三丁目1番地11	61-1611 (代)
● 向山支店	向山町字中畑11番地の1	53-7000 (代)
● 牟呂支店	東脇四丁目21番地10	32-8000 (代)
● 吉田方支店	新栄町字南小向80番地の1	32-9000 (代)
● 向ヶ丘支店	植田町字西ヶ谷88番地の1	25-7101 (代)
● 幸支店	西幸町字笠松195番地の4	37-1211 (代)
● 中央支店	神明町68番地	56-6262 (代)
● 東田支店	東雲町29番地の1	65-9711 (代)
● 大岩支店	大岩町字東郷内393番地1	41-1011 (代)
インターネット支店 (とよしんインターネット48)	小罫町579番地	 0800-500-1048
豊川市 (市外局番0533)		
● 豊川支店	中央通三丁目6番地	85-2261 (代)
● 諏訪支店	諏訪三丁目196番地	84-1311 (代)
● 一宮支店	一宮町豊73番地1	93-6511 (代)
● 南大通支店	南大通三丁目10番地	89-4151 (代)
● 小坂井支店	小坂井町中野11番地3	72-5011 (代)
新城市 (市外局番0536)		
● 新城支店	字町並121番地	22-1123 (代)
田原市 (市外局番0531)		
● 田原支店	神戸町大坪257番地の1	22-2171 (代)
● 福江支店	福江町堂前52番地の4	32-1245 (代)
● 赤羽根支店	赤羽根町西瀬古72番地1	45-3911 (代)
湖西市 (市外局番053)		
● 新所原支店	新所原三丁目2番30号	577-2221 (代)
● 湖西支店	古見字町ノ坪1015番地の8	575-1311 (代)

店舗外自動サービスコーナー（豊橋市）

豊橋市役所	今橋町	豊橋市役所1階
豊橋市民病院	青竹町	豊橋市民病院1階
▲成田記念病院	羽根井本町	成田記念病院1階
豊橋医療センター	飯村町	豊橋医療センター1階
豊橋創造大学	牛川町	豊橋創造大学1階
日東電工	中原町	日東電工(株)内
●豊橋ステーションビル	花田町	豊橋ステーションビル2階
●中央支店駅前ATMコーナー	駅前大通	お客様相談所内
●クックマート飯村店	飯村北	クックマート飯村店 1階
●MEGAドン・キホーテ豊橋店	藤沢町	MEGAドン・キホーテ豊橋店 1階

（注）稼働日、稼働時間は一部異なります。

時間帯によってはご利用いただけるお取引内容が異なる場合があります。

〈記号の意味〉 ●土曜日・日曜日・祝日 ATM稼働店 ▲土曜日ATM稼働店

店舗内自動サービスコーナー稼働時間のご案内

【全日】（平日・土曜日・日曜日・祝日）

8:00～21:00 下記3店舗を除く30店舗

8:00～19:00 福江支店、赤羽根支店、湖西支店

※インターネット支店では24時間振込、残高照会を行うことができます。

お客様相談所のご案内

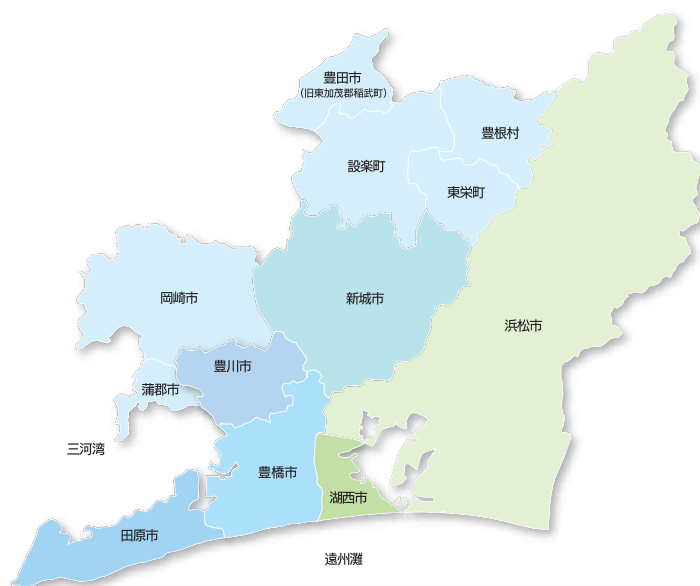
所在地 豊橋市駅前大通一丁目6番地（電話 52-0175）

営業時間 【平日】 9:00～17:30（水曜日は定休日）

【土曜日・日曜日・祝日】 9:00～17:00

※年末年始、5月3日～5月5日は休業日とさせていただきます。

豊橋信用金庫地区図





愛知県豊橋市小畷町579番地 TEL (0532)-52-0321 FAX(0532)-55-8416